

# Financial Results Briefing for the Third Quarter of the Fiscal Year Ending March 31, 2023

With Our Proud History,  
Creating a Desirable Future



Asanuma Corporation  
Prime Market of the Tokyo Stock Exchange  
Stock Code :1852

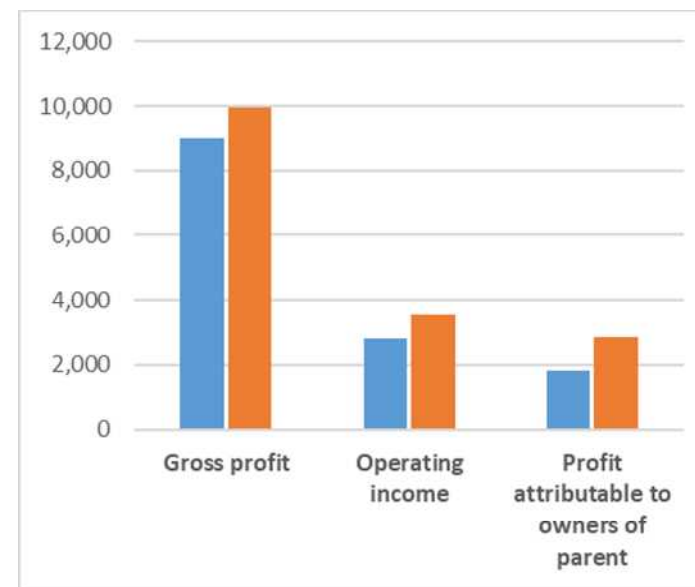
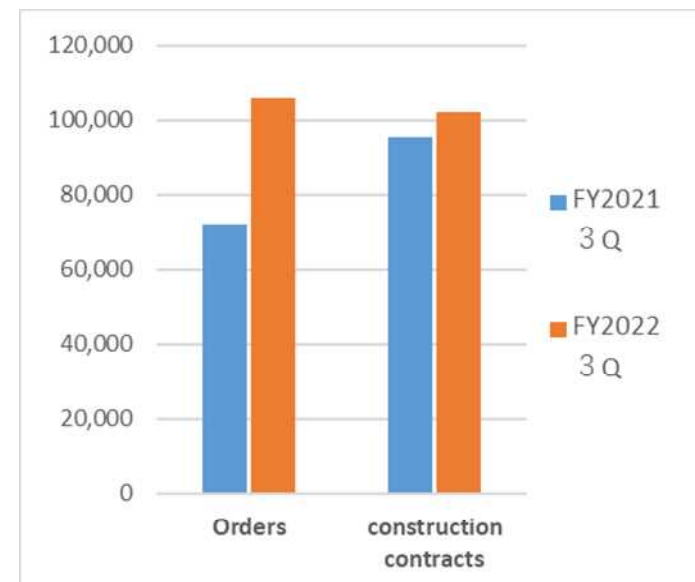
Page	Item
P 3	Consolidated Financial Results for the Third Quarter of the Fiscal Year Ending March 2023
P 4	Progress toward the Consolidated Full-Year Plan for the Third Quarter of the Fiscal Year Ending March 2023
P 5	Orders received for the Third Quarter of the Fiscal Year Ending March 2023
P 6	Major Measures in the Three-Year Medium-Term Plan
P 7	Current Status of Renovation
P8	Promoting "ReQuality" Renovation Brand Strategy
P9	Upgrading of renovation technology
P 10	Reinforcement of renovation efforts in ASEAN
P 11	Promoting Sustainability
P 12	Topics

# Consolidated Financial Results for the Third Quarter of the Fiscal Year Ending March 2023



(Unit: 100 million yen)

Major Indicators	FY2021	FY2022	
	3 Q Results	3 Q Results	YOY
Orders	72,098	<b>105,807</b>	33,709
Construction contracts	95,455	<b>102,155</b>	6,700
Gross profit	9,021	<b>9,953</b>	931
Rate	9.5%	<b>9.7%</b>	0.2P
Operating income	2,812	<b>3,517</b>	704
Profit attributable to owners of parent	1,827	<b>2,867</b>	1,040



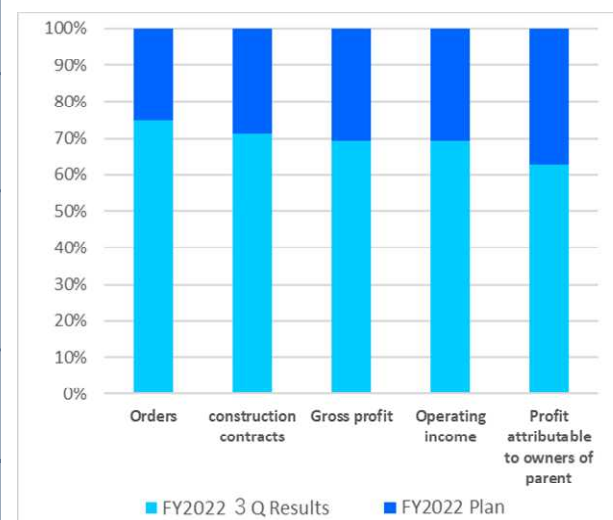
# Progress toward the Consolidated Full-Year Plan for the Third Quarter of the Fiscal Year Ending March 2023



(Unit: million yen)

Major Indicators	FY2021			FY2022		
	3 Q Results	Results	Progress Rate	3 Q Results	Plan	Progress Rate
Orders	72,098	136,568	52.8%	<b>105,807</b>	141,600	74.7%
Completed construction	95,455	134,407	71.0%	<b>102,155</b>	143,300	71.3%
Gross profit	9,021	13,136	68.7%	<b>9,953</b>	14,340	69.4%
Rate	9.5%	9.8%	—	<b>9.7%</b>	10.0%	—
Operating income	2,812	4,835	58.2%	<b>3,517</b>	5,610	62.7%
Profit attributable to owners of parent	1,827	3,748	48.7%	<b>2,867</b>	4,120	69.6%
Dividend (Payout ratio)	—	363円 (78.1%)	—	—	*191円 (74.8%)	—

\* We split each common share at a rate of 2 shares on August 1, 2022. Therefore, for the year ending March 2023, the expected amount of a per-share divide is calculated based on after the stock split.



# Orders received for the Third Quarter of the Fiscal Year Ending March 2023

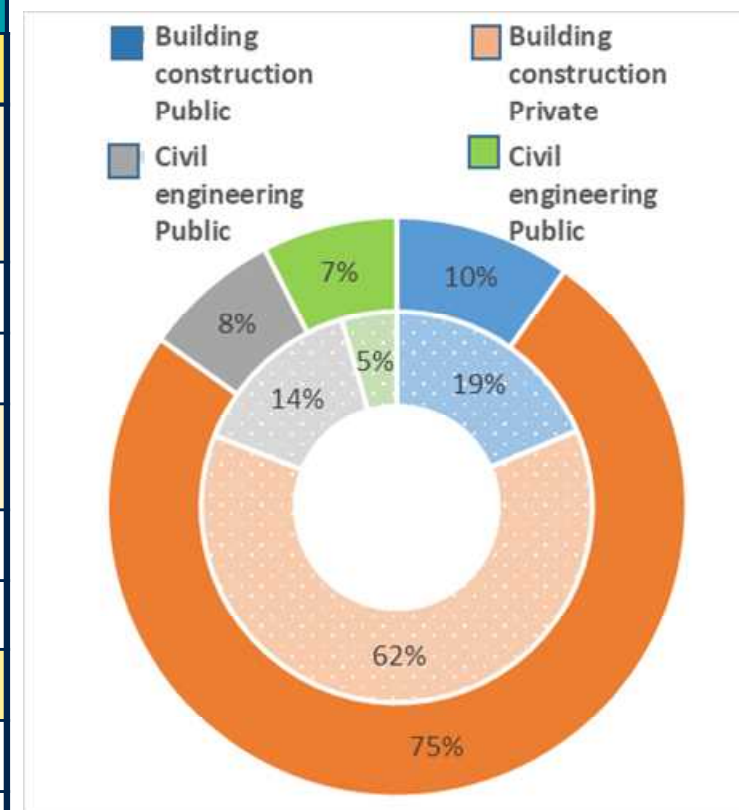


(Unit: million yen)

		FY2021	FY2022	
		3 Q Results	3 Q Results	YOY
ASANUMA	Building construction	56,998	83,583	26,584
	Public	13,123	9,675	△3,447
	Private	43,875	73,907	30,032
	Civil engineering	13,408	14,942	1,533
	Public	10,210	7,521	△2,688
	Private	3,198	7,421	4,222
	<b>Total</b>	<b>70,407</b>	<b>98,526</b>	<b>28,118</b>
	Public	23,333	17,197	△6,135
	Private	47,074	81,328	34,254

Foreign subsidiaries	1,690	7,293	5,603
<b>Consolidated total</b>	<b>72,098</b>	<b>105,807</b>	<b>33,722</b>

※Consolidated Adjusted



Pie chart : Orders  
Outside : FY2022  
Inside : FY2021

## — Basic Policy —

### "Challenge change" by deeping dive into the unique characteristics of ASANUMA CORPORATION

#### Take on the challenge Changes in the external environment

- |   |   |
|---|---|
| ★ | Domestic construction investment, which is shrinking over the long term, and domestic maintenance and repair investment, which is steady due to the aging of infrastructure and Building Construction structures          |
|   | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Promoting "ReQuality" Renovation Brand Strategy.</li> <li>2. Upgrading of renewal technology</li> <li>3. Continue to strengthen renovation business in ASEAN region.</li> </ol> |
| ★ | Decline in the productive labor force in the construction sector.   |
|   | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Promoting cooperation with subcontractors</li> <li>2. Promoting DX</li> </ol>   |
| ★ | Momentum to improve corporate reputation through non-financial management activities (ESGs, SDGs, etc.)   |
|   | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Promotion of "Eco-Friendly ASANUMA21".</li> <li>2. Promoting Sustainability</li> </ol>  |

## Target

In FY 2023, operating income from the Building Renovation Business will increase to 35% of consolidated operating income.

## Building renovation total

(Unit: million yen)

	FY2021	FY2022	
	3 Q Results	3 Q Results	YOY
Share of operating income	32.3%	30.4%	△1.9P

※Including goodwill amortization of ASEAN subsidiaries from the calculation in 3Q

## Domestic building renovation

Orders received	12,382	14,887	2,504
NET SALES	12,142	11,455	△687
Operating income	928	285	△642
Share of operating income	33.0%	8.1%	△24.9P

## ASEAN building renovation

Orders received	1,690	7,293	5,603
NET SALES	1,282	7,496	6,213
Operating income	0	1,058	1,057
Share of operating income	0.0%	30.1%	30.0P



## Nagoya Branch Renovation PJ

Healthy and comfortable office space while remaining closer to the environment

Evaluate the health and comfort of building users Obtain WELL Certification Gold  
First in Japan to acquire certification for renovation of the entire office in 30 years of construction



Design from a long-term perspective as a recycling-oriented environmentally conscious building

**Selected as Good Design Best 100**  
(sponsored by the Japan Design Promotion Association)



### Others

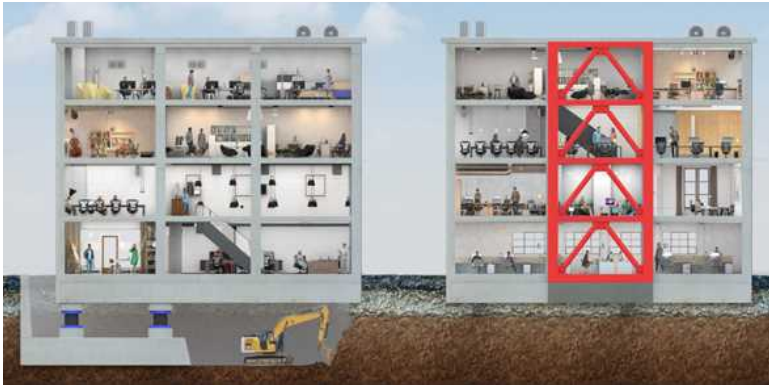
- crQlr Awards2022 Urbanism Prize
- Sky Design Awards 2022 Silver Prize
- 1st SDGs Building Award Semi-Grand Prix
- Chubu Architecture Award



## Proposal for seismic strengthening

### ○Renovation to seismic isolation and damping structures

Construction is possible while continued use of buildings

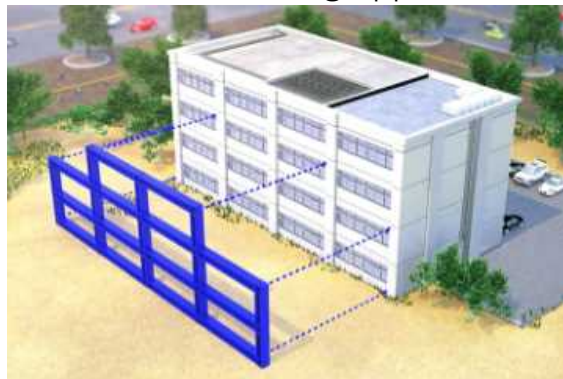


Reinforcement using seismic isolation dampers

Reinforcement by damping structure

### ○Earthquake-resistant construction with a wide range of construction methods

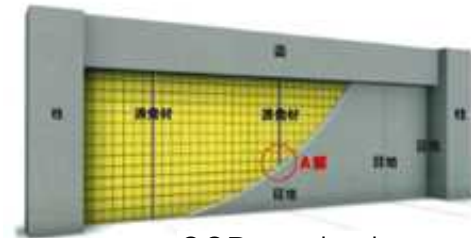
Reinforcement from the exterior walls of buildings enables construction tailored to building applications



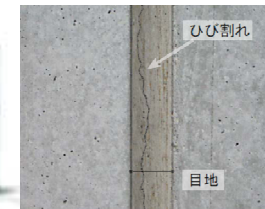
## Reducing Carbon Emissions through Extension of buildings

### ○Technological capabilities for extending product life

- Controlling concrete cracks (inducing joints) and preserving clean conditions without cracking walls or floors, contributing to longer life (CCB method)



CCB method



Floor CCB method

- Material (PRS) to disperse cracks in joints of wall surface applied with CCB method to minimize wrinkles on wallpaper stuck on wall surface

### PRS joint filling method



Dispersed cracks

PRS joint



PRS joint filler

(Unit: million yen)

## Current situation of Foreign subsidiaries

### SINGAPORE

Name	Acquisition	Description of Businesses	FY2022 3 Q Results		
			Orders	construction contracts	Operating income
SINGAPORE PAINTS & CONTRACTOR PTE. LTD.	October 2018	Building painting and repair work contractors	3,410	2,398	30
EVERGREEN ENGINEERING & CONSTRUCTION PTE. LTD.	January 2022	Maintenance services, Electrical engineering services	3,883	5,098	1,028

### THAILAND

## JICA SDGs Business Verification Survey With the Private Sector for Long Lifespan Infrastructure Reinforcement Technology Utilizing Carbon Fiber Sheet

Co-participating company : ASANUMA CORPORATION , Toray Industries, Inc. , Toray International, Inc.

- Adopted for JICA SDGs business-support project in 2021.
- Concluded a contract for the business in January 2023.
- At present, our subsidiary is preparing for the reinforcement work of bridges and elevated bridges for Jurisdiction of Department of Highway of Thailand.

## Major Initiatives of the Sustainability Promotion Committee

### ① Initiatives to Promote Environmental Management

Established a working group to promote environmental management, and established the Environmental Technology Award at the technical review presentation meeting.

### ② Promotion of activities related to the Climate-Related Financial Disclosure Task Force (TCFD)

Medium-to long-term targets related to climate change  
Total emission target added to basic unit target

### ③ Establishment of human right policy and procurement policy

In addition to the Basic Sustainability Policy, the Human Rights Policy and Procurement Policy are formulated and disclosed to HP.

### ④ Partnership Building Declaration

Declare the establishment of new partnerships from the standpoint of "orderers" through collaboration and coexistence with suppliers and businesses seeking to create value.



### ⑤ Further agenda issues

Establishment of "KPI" in sustainability management and consideration for formulation of measures on human capital



協力会社と「協働」  
浅沼組



浅沼組は10月28日、「協力会社協働による作業所生産性向上策の表彰式・発表会」を開いた。各作業所から広く募集した生産性向上策の中から、社員投票と審査によって選ばれた「社長賞」3件と「優秀賞」2件を表彰。受賞事例5件の発表もあった。

表彰式・発表会に先立ち、同社生産性向上委員会の高見錦一（副委員長）は「この発表会をきっかけに今後も知恵を出し合い、より多くの生産性向上策や創意工夫を集めていきたい」と協力会社との協働の重要性を改めて訴えた。

この取り組みは、協力会社で構成する「弥生会」との定期的な意見交換会から生まれた取り組みの一つで、ことしで4回目となる。受賞事例は次のとおり。

〈社長賞〉

▽駅構内におけるかみ合わせ鋼板使用と鋼板の分割及び運搬の工夫（JR大阪府東淀川2作業所（ポンドエンジニアリング）▽高さ9mの大断面SRC柱躯体工事の工期短縮と作業効率UP（仮称）センコー株式会社湾岸弥富PDセンター新築工事作業所（吉重組）▽地中障害撤去とアースドリル杭の同時施工による生産性向上（仮称）上野二丁目ホテル計画新築工事作業所（東洋テク）。

〈優秀賞〉

▽メインアリーナ置構台設置（揚重機の軽減）（仮称）菊陽町総合体育館新築工事作業所（ジェコス）▽高層マンションのMB内配管支持について（タワー・ザ・ファーストビル（R3）作業所（稲垣設備工事）。

Nov 8 2022 The daily Kensetsu-Tsushin Newspaper

塗上国の建設現場に役立つ技術や製品、ノウハウを活用したビジネス展開を目指す。国際協力機構（JICA）の「SDGs（持続可能な開発目標）ビジネス支援事業」の採択プロジェクトとして、戦略的なビジネスモデルの構築を進める。

技術・製品の活用可能性を検討する「案件化調査」に続き、2022年4月からのスラップとして普及・実証・ビジネス化事業へと移行。取り組みの一として、22年12月から25年1月未定を期間に、高層橋の補強事業を進めていく。

炭素繊維シートを使った補強工事サイクルの短命化（長寿命化）によってライフサイクルコストを抑制する一方、タイ政府の「メンテナンス」の作成にも協力するとしている。

同社は21年6月「タイ道路と橋梁のメンテナンス事業を展開するための新会社「T hai Asanuma Holding」を設立し、東レの炭素繊維シートを使って、急速に進化するインフラ老朽化の課題に向き合う。

これまでに培ってきた炭素繊維シートに関する補強技術を駆使して、今後のニーズの広がりも期待できるインフラの補修・補強を挑戦していくことで、タイだけでなく、同様の課題を持つ周辺各国へのビジネス展開を目指す。

浅沼組 ASEANリニューアル事業戦略

## インフラ補強事業を推進 東レの炭素繊維シート駆使

ASEAN（東南アジア諸国連合）地域でのリニューアル事業の推進に力を入れている浅沼組は、東レが提供している炭素繊維シートを駆使したインフラの補強事業に取り組む。

老朽化が進む高速道路や橋梁などインフラの劣化問題を解決していくことが狙い。タイを一つのターゲットにして、同様の課題を抱えている周辺各国へのビジネス展開を進める方針だ。

ASEAN地域でのリニューアル事業戦略の一環として、タイにおける「長寿命化を可能にする炭素繊維シート」によるインフラ補強の普及・実証・ビジネス化」の推進に取り組む。

Jan 20 2023 The daily Kensetsu-Tsushin Newspaper

## D X活用モデル初弾 使用5技術が決定 四国整備局 23年3月に現地見学会

使用する5技術

DX事例番号	会社名	事例名	事例集掲載ページ
29	鹿島	AI配筋検査システム	57
42	清水建設	リアルタイム自動配筋検査システム	83
71	不動テトラ	点群データを活用した構造物の施工管理	141
74	三井住友建設	リアルタイム鉄筋出来形自動検測システム「ラクカメラ」	147
82	浅沼組	VRによる安全教育訓練	163

現場のVR（仮想現実）モデルを作成し、足場設置などの安全教育訓練に役立てる浅沼組の技術は、モデル作成に時間を要するため、今回は一般的なVRモデルを提供してもらい、安全教育訓練に活用する。

現場のVR（仮想現実）モデルを作成し、足場設置などの安全教育訓練に役立てる浅沼組の技術は、モデル作成に時間を要するため、今回は一般的なVRモデルを提供してもらい、安全教育訓練に活用する。

「AI配筋検査システム」と清水建設の「リアルタイム自動配筋検査システム」、不動テトラの「点群データを活用した構造物の施工管理」、三井住友建設の「リアルタイム鉄筋出来形自動検測システム「ラクカメラ」、浅沼組の「VRによる安全教育訓練」の5技術をマッキングさせた。

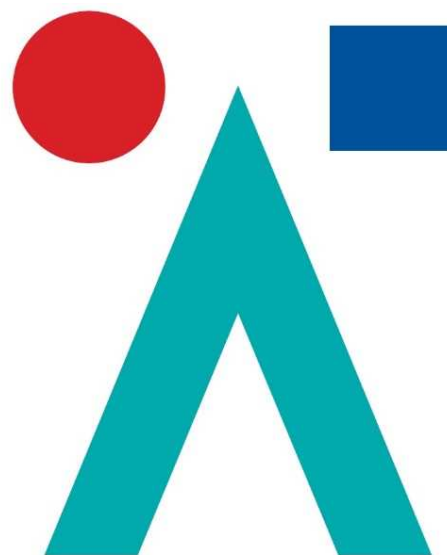
選定した技術は鹿島の「教育訓練」。

工事現場は愛媛県今治市別名。高さ12mの橋脚3基を設置する工事で、径1・5mの基礎工を24基施工する。現場条件や納期に問題がなく活用できるとして、橋脚1基ごとに鹿島と清水建設、三井住友建設の技術をそれぞれ活用する。

各技術は2023年2月上旬から順次現場で使用する。四国整備局は同3月上旬をめどに現地見学会を開催する予定だ。地域の建設業をはじめ、周辺の高校生や技術系大学生、小中学生などの保護者にも声を掛ける。企画部技術管理課の水野国洋課長補佐は「建設業は大きな転換期を迎えていると知ってもらい、最新技術を使用することでインテリジェンスで安全な建設業となることをしっかりとアピールしていきたい」と見込みを語った。

「建設DX技術活用モデル（選択肢型）」の試行工事は四国整備局独自の施策で一般土木C等級を対象としている。特記仕様書で日建連インフラ再生委員会の「建設DX事例集」に掲載された技術を推奨事例として紹介。受注企業がその中から1技術以上を選び現場に導入する。機械資料やシステム構築費など必要な追加費用は変更契約でできる。地域建設業で課題となる生産性向上を後押しするとともに、業界の魅力を高め、担い手の確保につなげる。

Dec 22 2022 The Daily Engineering & Construction Newspaper



With Our Proud History,  
Creating a Desirable Future



FY2022 3 Q

Contact  
Corporate Communications Dept.  
Tel 06-6585-5500 Fax 06-6585-5556